

**FUNDACIÓN FORO NACIONAL POR COLOMBIA CAPÍTULO REGIÓN CENTRAL
ASAMBLEA ORDINARIA DE MIEMBROS
INFORME DE GESTIÓN TÉCNICA, PROGRAMÁTICA Y FINANCIERA
AÑO 2023**

Marzo de 2024

Señoras y Señores miembros de la Asamblea de la Fundación Foro Nacional por Colombia Capítulo Región Central, en adelante (Foro Región Central). A continuación, hago la entrega del Informe de Gestión de la Dirección Ejecutiva 2023. Este informe sigue las directrices de la Ley 603 de 2000 y de la normativa vigente sobre la estructura de los informes anuales que deben reportar las organizaciones sin ánimo de lucro en el país.

El documento realiza un breve análisis de contexto nacional y de los territorios en los que trabaja Foro Región Central, señalando los principales hechos que marcaron su acción misional en el año 2023. En la segunda parte, se encuentran las acciones implementadas por el equipo de trabajo para responder a estos hechos de contexto y para contribuir a la construcción colectiva de cambios estructurales que requiere Colombia. Además, se presentan las actividades más importantes implementados este año y los resultados alcanzados. Por otro lado, se encuentra un informe de la situación administrativa y financiera y un anexo prospectivo con el plan de trabajo propuesto para el 2024.

Agradezco el trabajo, el apoyo y el compromiso de equipo de trabajo que conforma Foro Región Central. Gracias a esto, se alcanzaron la mayoría de las metas establecidas en los proyectos implementados, se cumplieron las expectativas de los financiadores, se avanzó en la generación de redes de acción conjunta, de gran importancia para el Capítulo y se lograron impactos significativos en los territorios, con los actores locales y del nivel nacional. Igualmente, reconozco el acompañamiento, las sugerencias y la asesoría de la Asamblea de Socios y Socias, quienes, con su experiencia y conocimiento, han contribuido a la sostenibilidad del Capítulo como un referente en los temas de participación, ciudadanía activa, construcción de paz en el país. Por último, valoro la confianza depositada por agencias de cooperación, actores privados y entidades públicas en el trabajo de la Fundación.

1. La acción misional de Foro en el año 2018. Situación Técnica y Programática

1.1. Algunos elementos de contexto nacional y regional

En el año 2023, Colombia vivió un contexto marcado por el primer año del gobierno Petro, una baja en la economía y un laberinto en la implementación de la apuesta de paz. A ello se sumó, la configuración de un nuevo mapa político con las elecciones locales y la creciente tensión internacional.

En cuanto al primer tema, se destaca el Plan Nacional de Desarrollo “Colombia Potencia Mundial de la Vida” 2022-2024, aprobado por el Congreso en el primer trimestre de este año. Allí, quedaron establecidos asuntos importantes de la agenda para el país durante los próximos cuatro años en temas de ordenamiento territorial alrededor del agua, transición energética, diversificación productiva y la consolidación de la paz total.

A la par del Plan, el gobierno nacional presentó al Congreso un primer paquete de reformas: laboral, pensional y de salud y cerca de 30 proyectos legislativos. Además, avanzó en espacios de diálogo regional para definir los lineamientos de la Ruta de Transición Energética Justa (TEJ) e implementó una estrategia de formalización y restitución de tierras. En materia de política exterior, la acción oficial se concentró en recomponer las relaciones con los países de América Latina y en la discusión de la agenda bilateral con Estados Unidos en temas de política antidrogas, el apoyo a la implementación del Acuerdo de Paz y la lucha contra el cambio climático.

En materia de participación ciudadana, el gobierno acudió a varias estrategias,, entre ellas, el acercamiento a las regiones para recoger propuestas presentadas por diversos sectores sociales, de carácter vinculante, algunas de ellas, con posibilidad de ser incluidas en instrumentos de política pública con la convocatoria a la movilización social para demostrar el apoyo plebiscitario de la ciudadanía al programa de gobierno y enviar un mensaje de contrapeso popular frente a sectores políticos, económicos, entidades de control fiscal, disciplinario y judicial y algunos medios de comunicación que han manifestado abiertamente su oposición a la transformación encarnada en el Presidente.

La oposición respondió a la apuesta gubernamental con la convocatoria a movilizaciones para mantener el pulso con el gobierno nacional y mostrar su fuerza política. Igualmente, los partidos Centro Democrático y Cambio Radical acudieron a todos los mecanismos posibles para frenar al gobierno a cualquier costo. El resultado es una situación de polarización y confrontación creciente, la cual, no solamente se percibe en las redes sociales, sino que también, se ha trasladado a las calles.

Adicionalmente, aunque era previsible, la coalición política conformada por el Presidente Petro, no duró más allá de ocho meses. Los principales congresistas del Partido Verde han marcado distancia con el gobierno nacional. Lo mismo sucede con los Partidos Conservador y de la U que se declararon como independientes a finales del 2023 y el Partido Liberal, en cabeza de César Gaviria, quien, ha manifestado abiertamente que no apoya las propuestas del ejecutivo.¹ Con este panorama, la expectativa una aprobación rápida de las reformas a la salud, laboral y de pensiones y, la discusión de otros asuntos de igual importancia en el Congreso: educación, tierras y código electoral, entre otros, se esfumó.

En el caso de la reforma a la salud, la más avanzada, solamente a comienzos de diciembre, y luego de varios espacios de discusión y cambios significativos al texto inicial radicado en el legislativo, fue aprobada en la Cámara de Representantes y le espera un camino tortuoso en el Senado. La reforma pensional presenta una situación caótica con tres ponencias: una negativa, apoyada por la oposición, otra positiva de las bancadas de gobierno y una alternativa, liderada por el Partido de la U, sin que, a finales de 2023, exista un avance significativo. Finalmente, la reforma laboral, es la que tiene mayores problemas. En junio de este año fue presentada al Congreso y posteriormente, se hundió en la Comisión Séptima de la Cámara. Para agosto se elaboró una nueva propuesta sin mayores avances en su discusión.

Por otro lado, los escándalos de corrupción han contribuido a la pérdida de apoyo social del gobierno nacional. El país vio como el hijo del Presidente Petro fue acusado en 2023 por la Fiscalía de recibir dineros del narcotráfico y el contrabando para la campaña presidencial, también han sido publicitados los escándalos de otras figuras de importancia como Roy Barreras y Armando Benedetti o el caso del

¹ A pesar de este pronunciamiento de César Gaviria, como Presidente del Partido Liberal, varios de los representantes a la Cámara han apoyado la reforma a la salud dejando en evidencia la débil capacidad que tiene este partido para constituir una posición unificada frente al gobierno nacional.

robo de una suma de dinero de la Jefa de Gabinete. Estos hechos golpearon la imagen de Petro como mandatario y de su agenda de transformación democrática.

Otro hecho relevante son los cambios constantes de funcionarios y las divergencias publicitadas entre ministros encargados de mostrar la coherencia y el liderazgo de la apuesta gubernamental. De acuerdo con cifras del Departamento Administrativo de la Función Pública, en el año y medio de su gestión, el Presidente Petro ha realizado cerca de 75 cambios de funcionarios de rango directivo: jefes de unidades, entidades, viceministros y ministros. A esto se suma la baja ejecución del presupuesto público. Según datos del Ministerio de Hacienda en 2023, sectores claves como planeación, ambiente y desarrollo sostenible y agricultura, no superaron el 50% de gasto efectivo y, en conjunto, solamente se ejecutaron 59 billones de pesos de los 83 billones asignados para inversión, el resultado más bajo en los últimos veinte años. Igualmente, fueron visibles las divergencias al interior del ejecutivo. No sólo fue el caso de la reforma a la salud, los temas de transición energética, la firma de nuevos contratos mineros y de hidrocarburos, las diferencias se extendieron a la conducción de los diálogos de paz.

En materia económica, el país presentó una desaceleración significativa en el 2023. Las cifras definitivas entregadas por el DANE muestran que El Producto Interno Bruto (PIB) creció solamente un 0,6%,² siendo una las tres naciones de América Latina con peores resultados, tanto sólo por encima de Chile (0,3%) y Perú (0,1%), de acuerdo con el análisis de la CEPAL, sin contar con el Cuba, Haití y Venezuela que experimentan situaciones particulares. El dato de crecimiento económico no sólo estuvo por debajo de los pronósticos del Ministerio de Hacienda que esperaba una cifra cercana al (1.5%), sino que, además, las actividades en las que se encuentra depositada la estrategia de diversificación productiva: agricultura (-1,4%) y el comercio (-3,2%) y la industria (-4.3), presentaron una tasa negativa. Los únicos rubros en los que le fue bien país fueron la inflación y el desempleo. En el primer caso, el resultado a diciembre de 2023 se ubicó en 9,28%, cerca de 4 puntos porcentuales menos que el año anterior. En el segundo caso, la disminución fue de 11,2% a 10,3% en el mismo período.

Lo paradójico es que, pese al discurso del Presidente de no firmar contratos nuevos de minerales y de hidrocarburos y de acelerar la transición energética, este sector fue el de mayor dinamismo durante el 2023. Los datos del DANE señalan que la actividad de minas y canteras, incluyendo la extracción de petróleo, creció cerca del 5% y continúa siendo la que más dinero capta de inversión extranjera directa (41%), la que sostiene las exportaciones nacionales (51%) y la que más renta pública genera (28% de los ingresos públicos), de acuerdo con las estadísticas del Banco de la República. En el corto plazo, revertir esta tendencia con una economía a la baja y con el poco despegue de otras actividades productivas de reemplazo es una tarea difícil de cumplir.

Como si fuera poco, la transformación energética en el país atraviesa un mal momento. Se destaca la implementación de 27 espacios de diálogo para el diálogo territorial para la construcción de la Hoja de Ruta para la Transición Energética Justa, sin embargo, todavía no es claro cuando se va a publicar el documento final y cómo se incluirán las propuestas de los diferentes sectores que participaron. En el caso de los proyectos estratégicos de energía no convencional y los problemas de diseño que enfrenta la estrategia de diversificación productiva, son el principal escollo para el cambio que lidera

² Algunas explicaciones del bajo crecimiento económico en Colombia son: los rezagos de la pandemia expresados en una inflación que, pese a disminuir sigue siendo alta con (9,28%) de acuerdo con los datos del DANE, los conflictos que se extienden por varias regiones del mundo que generan menores expectativas sobre la inversión privada, la carga de la deuda pública que llegó al 57% del PIB en 2023, según estadísticas del Banco de la República y una situación paradójica: mientras que el consumo de combustibles fósiles a nivel mundial subió a cifras récord: carbón 8.500 millones de toneladas y petróleo 94 millones de barriles diarios, los precios de ambos bienes energéticos cayeron en 21% en el primer caso y 14% en el segundo, principalmente por el menor crecimiento de China y Europa.

el gobierno nacional en materia energética.³ Uno de los pocos hechos a rescatar son las comunidades energéticas.⁴ Las cifras del Ministerio de Minas y Energía indican que a diciembre de 2023 se recibieron 2.325 postulaciones para ser incluidas en la esta estrategia y se apoyaron 768 con una inversión cercana a los 10 mil millones de pesos.

Respecto a la agenda de paz, en noviembre de 2022 el gobierno se anotó una victoria en el Congreso con la aprobación de la Ley 2272 que regula la Paz Total como una política de Estado. En ese mismo mes, se instaló un primer ciclo de diálogos con el ELN, que derivó en la instalación de un mecanismo de verificación y monitoreo y el Comité Nacional de Participación, así como una agenda de siete puntos de discusión.⁵ A la par, durante el 2023, se dieron los acercamientos con las disidencias de las FARC y algunas bandas de Medellín y Buenaventura. A ello se sumó la propuesta de sometimiento para reductos de las autodefensas y otras agrupaciones delincuenciales como el Clan del Golfo.

A pesar del buen inicio, han sido contantes los desencuentros entre los negociadores del ELN y del gobierno. El hecho más relevante ocurrió en enero de 2023 cuando esta guerrilla desmintió el cese al fuego anunciado por el Presidente Petro. En general, durante los cinco ciclos de reuniones efectuadas entre las partes no se han dado avances concretos que contribuyan a generar la percepción de un acuerdo en corto plazo. Lo mismo ha ocurrido con los demás procesos, pocos avances y un laberinto de obstáculos de difícil resolución para el Alto Comisionado para la Paz, quien, terminó renunciando a finales de este año.

Mientras tanto, aumentó la violencia. Aunque este es un fenómeno heredado de los gobiernos anteriores, las estadísticas de la Defensoría del Pueblo indican que en 2023 fueron asesinados 181 líderes y lideresas sociales en el país, la mayor cifra de los últimos cinco años, tan sólo superada por el 2022 cuando se ubicó en 215 asesinatos. A esto hay que añadir más de 100 masacres reportadas por INDEPAZ y un crecimiento de las acciones de grupos ilegales de 18% entre agosto de 2022 y septiembre de 2023, de acuerdo con la Policía Nacional. La delincuencia es otro fenómeno que se ha apoderado de las grandes ciudades en un ambiente de confrontación y de muestra de poder de bandas delincuenciales de alcance internacional.

En este contexto de incertidumbre y de confrontación política, el país eligió a 32 gobernadores, 1.102 alcaldes, 418 diputados, 12.072 concejales y 6.885 ediles. Si bien, las elecciones territoriales tienen una dinámica y una agenda diferente a las contiendas nacionales, estos comicios pusieron a prueba la capacidad de mantener el voto a favor del gobierno. En términos generales, viejas figuras políticas ligadas a los Partidos Cambio Radical, Conservador, Liberal, de la U, Centro Democrático y Colombia Justa y Libres establecieron alianzas para quedarse con el poder. Como ejemplos está Federico Gutiérrez en Medellín, Alex Char en Barranquilla, Alejandro Eder en Cali o Juan Andrés Beltrán en Bucaramanga. Esta tendencia se repitió en las gobernaciones con Lilian Francisca Toro en Valle del Cauca, Andrés Julián Rendón en Antioquia y Eduardo Verano de la Rosa, quien repite en el departamento de Atlántico.

³ De acuerdo con la Asociación de Energías Renovables Ser, durante el 2023 se debían ejecutar 80 proyectos de energías no convencionales, sin embargo 70 presentan retrasos en su ejecución por mal diseño técnico, incumplimiento de consultas previas con comunidades indígenas, fallas en el licenciamiento ambiental y falta de recursos para su implementación. En el caso de la Ruta de Transición Energética Justa, el gobierno tenía como meta presentarla oficialmente, a mediados de 2023, sin embargo, esto no se dio y en el caso de la estrategia de diversificación productiva, en el 2023 solamente se invirtió el 38% de los recursos aprobados para este tema en el Plan Nacional de Desarrollo.

⁴ Estas comunidades son organizaciones que buscan generar, comercializar o utilizar eficientemente la energía a través del uso de fuentes no convencionales de energía renovable (FNCER), combustibles renovables y recursos energéticos distribuidos.

⁵ Participación de la sociedad en la construcción de paz, los cambios sociales, de desarrollo y en la democracia que requiere el país, las víctimas como centro del diálogo, el fin del conflicto armado y la implementación del acuerdo.

Son múltiples las interpretaciones de las elecciones territoriales. Sin embargo, las estadísticas de la Registraduría Nacional del estado Civil indican que aumentó la abstención (18%) y el voto en blanco (23%), comparado con el 2019 y que la coalición del gobierno representada en el Pacto Histórico y otros partidos de izquierda perdieron más de un millón de votos. Esta realidad prendió las alarmas en el gobierno frente a lo que puede suceder en los próximos comicios para Presidente y Congreso, lo que motivó, en parte, la llamada de atención del mandatario Gustavo Petro a sus ministros para que aumentaran la ejecución de los programas y los resultados de gestión, un remesón en el gabinete y un llamado a reconfigurar la base de apoyo al gobierno nacional.

En cuanto a los departamentos en los que tiene influencia la acción misional de Foro Región Central,⁶ predominó la reducción de la pobreza, aunque con porcentajes altos en comparación con la prepandemia. Las cifras del DANE muestran que entre 2021 y 2023 en promedio, Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Tolima, Meta, Santander y Norte de Santander lograron disminuir este indicador de 39,2% a 31,0% entre 2022 y 2023. Este resultado ubica a la región por debajo del resultado nacional que se ubicó en 36,6%.

Estos territorios, además, tuvieron un comportamiento positivo en la economía, a diferencia de la mayor parte del país. El caso más significativo fue el de Bogotá que vio crecer su PIB en 2023, cerca del 3,2% respecto al año anterior. Igual tendencia sucedió en Santander, con un aumento del 2,1%, Cundinamarca (1,6%), Boyacá (1,1%), Hula (0,9%), Tolima (0,9%) y Norte de Santander (0,7%). El único departamento con menor dinamismo fue el Meta, que decreció el -0,7% en el mismo período, de acuerdo con las estadísticas del DANE. Esto último, debido al cierre de la vía al Llano durante la mayor parte del año y la producción de petróleo por debajo de las proyecciones de la Agencia Nacional de Hidrocarburos. Para el 2023 se esperaba extraer de los campos ubicados en los municipios de Puerto Gaitán, Acacías, Castilla La Nueva y Cubarral cerca de 500 mil barriles diarios de petróleo y esta cifra apenas llegó a 430 mil.

En cambio, la situación de seguridad se deterioró en la región. Por un lado, INDEPAZ, señala que los departamentos de la región, exceptuando a Bogotá, es donde más se asesinaron líderes y lideresas sociales durante el 2023, con 62 casos reportados de los 181 registrados a nivel nacional. Los casos más dramáticos se registran en Norte de Santander con 18 casos, Meta con 15 casos, Huila con 11 casos y el Tolima con 9 casos. Lo mismo sucede con los delitos de alto impacto, solamente para mencionar el caso de Bogotá, en 2023, el Observatorio del Delito⁷ señala que aumentaron los casos de secuestro en 44%, hurto (23%), fleteo (19%) y extorsiones (36%).

En los demás departamentos, las acciones de grupos al margen de la ley crecieron, principalmente, las disidencias de las FARC, las bandas emergentes y en menor medida algunos reductos de autodefensas. Según datos de la Policía Nacional, en el Meta las extorsiones crecieron de 89 casos a 128 casos entre 2022 y 2023, en Tolima y Huila, el número de personas desplazadas por la violencia se incrementó en 18% durante el mismo período. Norte de Santander por su parte, vive una situación crítica con las acciones del ELN y la guerra por el control de la frontera con Venezuela, lo que representó cerca de 29 asesinatos y 6 masacres reportadas por el Observatorio de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, adscrito a la Vicepresidencia de la República.

Lo preocupante es que la paz no arranca en la región. Ni la implementación del Acuerdo Final ni los diálogos con los grupos al margen de la ley. Sobre el primer caso, los municipios PDET del Meta, Norte

⁶ De acuerdo con los Estatutos de la Fundación Foro Nacional por Colombia Capítulo Región Central, su acción misional cobija a Bogotá, Cundinamarca, Boyacá, Santander y Norte de Santander, Huila, Tolima y el Meta.

⁷ Adscrito a la Policía Nacional.

de Santander, Tolima y Huila presentan retrasos importantes en la implementación de los programas dirigidos a la construcción de paz. De acuerdo con las cifras de la Agencia de Renovación del Territorio, solamente se invirtieron en estos departamentos, en promedio, durante el 2023, el 34% de los recursos establecidos para las iniciativas priorizadas en los PDET, el 25% de los programas de sustitución de cultivos de uso ilícito, el 36% de las metas en restitución de tierras y el 31% de las inversiones definidas por el gobierno nacional en materia de reparación a las víctimas. En el caso de los diálogos de paz, hasta diciembre de este año, de acuerdo con la Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP), entre 2022 y 2023, se tenía previsto iniciar conversaciones con 21 bandas y grupos que delinquen en los departamentos del Meta, Santander, Norte de Santander, Huila y Tolima, incluyendo disidencias de las FARC, los diálogos con el ELN y los procesos de sometimiento. Sin embargo, solamente se avanzó en conversaciones preliminares con 8 de estos grupos.

Otro asunto de interés es el cambio de gobiernos locales en la región. Al igual que en el resto del país, el común denominador fue la vuelta al poder de la clase política tradicional vinculada a la corriente de centro derecha. Como se señaló anteriormente, Jorge Emilio Rey⁸ repetirá como gobernador de Cundinamarca por una coalición conformada por los Partidos Cambio Radical, De La U, Liberal y una gran parte de los conservadores. En el departamento de Boyacá también vuelve Carlos Amaya, aunque su postulación fue avalada por el Partido Verde sumó el apoyo de los Partidos Liberal, Conservador, ASI, Nuevo Liberalismo y Alianza por la Paz y, en el Meta, el Centro Democrático salió ganador en la gobernación y amplió su poder en la alcaldía de Villavicencio, en la mayoría de municipios y la Asamblea departamental.

En el Tolima el Partido Conservador demostró su fortaleza ganando la gobernación con Adriana Magali Matiz y la alcaldía de Ibagué, con la candidata apoyada por el Clan Barreto. En Huila, el exministro de Agricultura en el gobierno Pastrana se unió a cambio Radical, el Centro Democrático y el Partido Conservador para regresar a la gobernación y de paso, elegir el 58% de los alcaldes de este departamento. En Santander el Clan Aguilar mantuvo la gobernación con Juvenal Díaz Mateus y en Bucaramanga Jaime Andrés Beltrán del Partido Colombia Justas y Libres. Otro regreso esperado fue el de William Villamizar, del Partido Conservador, quien regresa a la gobernación de Norte de Santander. Allí también el Centro Democrático volvió a la alcaldía de Cúcuta.

El hecho novedoso es que no se tuvo que acudir a la segunda vuelta en el caso de Bogotá.⁹ Aquí, el candidato del Pacto Histórico sufrió una estruendosa derrota a manos Carlos Fernando Galán, que aglutinó el voto del centro y la derecha política. El nuevo mandatario distrital contará con una amplia mayoría conformada por los Partidos Nuevo Liberalismo, Verde, Liberal, centro Democrático y Cambio Radical que suman 30 de las 45 curules en el Concejo.

El nuevo escenario político en la región configura un reto adicional para el gobierno Petro, pues tendrá que llegar a acuerdos con una mayoría de mandatarios contrarios a su agenda política. Aunque esta situación no es nueva, teniendo en cuenta las controversias que tuvo como Claudia López, alcaldesa saliente de Bogotá, si genera incertidumbre sobre los procesos de diálogo y de trabajo conjunto de la nación con los gobernadores y alcaldes para sacar adelante los proyectos estratégicos

⁸ Rey afronta un nuevo proceso judicial sumado a los anteriores por volteo de tierras y desvío de recursos públicos. Esta vez, en una demanda ante el Consejo de Estado por doble militancia, al ser inscrito por el Partido Colombia Renaciente, sin desvincularse de Cambio Radical.

⁹ El Acto legislativo 003 de 2019 estableció que, en el caso de Bogotá, el candidato o candidata a la alcaldía distrital con mayor votación debía ser elegido o elegida con el 40% o más de los votos válidos y tener una diferencia de 10% respecto de la segunda votación. Si estos criterios no se logran, se debe convocar a una segunda vuelta entre las dos opciones con mayor apoyo ciudadano. Esta medida comenzó a aplicar desde las elecciones locales de 2023.

incluidos en el Plan Nacional de Desarrollo, la agenda de la paz total y la estrategia de transición energética, entre otros asuntos.

2. La acción programática del Capítulo Región Central

Las acciones desarrolladas por Foro Región Central en 2023 no sólo buscaron promover alternativas frente al contexto nacional y regional planteado anteriormente, también, tuvieron como propósito, contribuir al logro de los resultados e impactos establecidos en el documento de planeación estratégica 2022-2031, vigente para la Fundación Foro Nacional por Colombia y sus Capítulos Regionales.

En este año, Foro Región Central implementó 10 proyectos, de ellos 5 son de carácter nacional, es decir, coordinados por la Presidencia de la Fundación Foro Nacional por Colombia, con la participación de los Capítulos Regionales en su formulación e implementación y 5 proyectos propios, gestionados y ejecutados de manera autónoma. En la siguiente tabla se encuentra la relación de estas iniciativas.

Proyecto	Financiador	Tipo	Cobertura	Tiempo
Juntos por la Transparencia	USAID	Nacional	Ataco, Planadas, Rioblanco y Chaparral. Sur del Tolima	1 de septiembre de 2022 a 31 de agosto de 2023 (tercer año) y 1 de septiembre de 2023 a 31 de agosto de 2024 (cuarto año)
Participación y Construcción de Paz en Colombia	PPM	Nacional	Bogotá	1 de enero de 2022 a 31 de diciembre de 2025
Promover la participación ciudadana y la consolidación de la democracia en Colombia y apoyo central al fortalecimiento institucional	Fundación Ford	Nacional	Bogotá y Sur del Meta	1 de noviembre de 2019 a 31 de octubre de 2023
Misión de Descentralización Eje 4: Estado Abierto	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD	Nacional	Nacional	15 de septiembre de 2023 a marzo 31 de 2024
Acuerdo de Implementación de Proyecto ROF-001-005 de 2023	Organización Internacional de las Migraciones OIM	Nacional	Bogotá y Caquetá: Florencia, Montañita, Morelia, Paujil y Belén de los Andaquíes	17 de septiembre de 2023 al 15 de abril de 2024
Fortalecimiento de capacidades de organizaciones sociales para la incidencia en la gestión del sector extractivo, en	Publish What You Pay PWYP	Del Capítulo	Nacional	1 de julio de 2022 a junio 30 de 2025

contexto de post-pandemia				
Agenda regional de la Transición energética en el departamento del Meta	Natural Resource Governance Institute - NRGI	Del Capítulo	Bogotá y 11 municipios del sur del Meta	15 de mayo a 31 de noviembre de 2023
Industrias extractivas en la Amazonía andina: el papel de la gobernanza de los recursos Para evitar un punto de inflexión amazónico en Perú y Colombia	Natural Resource Governance Institute NRGI – Moore Foundation	Del Capítulo	Bogotá, Putumayo, Iquitos (Perú)	1 de noviembre de 2023 a 30 de marzo de 2025
Fortalecimiento de la participación ciudadana y el control social en red para la incidencia en la gestión pública en salud y educación en el departamento del Meta	Programa Gobernabilidad Responsable – USAID	Del Capítulo	Puerto Lleras, Puerto Concordia y Mapiripán	15 de enero de 2023 a 19 de marzo de 2024
Presupuesto abierto	International Budget Partnership IBP	Del Capítulo	Nacional	15 de mayo de 2022 a 31 de mayo de 2024

Foro Región Central ha involucrado durante el 2023 la estrategia de Género e Inclusión Social (GESI) con el ánimo de identificar su aporte a la participación de las mujeres; los niños, niñas y adolescente; los pueblos étnicos; la población LQTBQI+, con discapacidad y otras diversidades desde un enfoque interseccional, en los proyectos que implementa. Igualmente, se busca, identificar los impactos diferenciados a los que contribuye el trabajo del Capítulo y, por último, establecer medidas de mejora y de cambio para adecuar sus acciones con a la realidad de los distintos grupos y sectores sociales con los que mantiene un trabajo permanente. Los mecanismos para recopilar la información que nutre esta estrategia son: líneas de base al inicio de los proyectos, instrumentos de monitoreo, matrices de participantes, informes de resultado intermedio y final, entre otros. A continuación, se presenta un cuadro con la información sobre los resultados de la estrategia GESI por nivel de inclusión de género y de otros sectores sociales.

Datos agregados GESI Foro Región Central 2023

Cuenta por sexo	Número	Porcentaje
Hombre	894	33,8%
Mujer	1.729	65,3%
LGTBIQ+	16	0,6%
No binario	9	0,3%
Total	2.632	100%

Cuenta por identidad étnica	Número	Porcentaje
Indígena	98	60,1
Afrocolombiano	57	35,0
Rrom	8	4,9
Total	163	100,0

Cuenta población situación de reincorporación	Número	Porcentaje
En procesos de reincorporación	8	42,1
Reincorporado(a)	11	57,9
Total	19	100,0

Cuenta por grupo poblacional	Número	Porcentaje
Jóvenes	545	52,4
Población con discapacidad	36	3,5
Niños y Niñas Adolescentes	11	1,1
Adulto mayor	108	10,4
Población víctima	341	32,8
Total	1.041	100,0

Fuente. Elaboración propia a partir de información de las matrices de monitoreo GESI 2023

Respecto a los resultados más importantes del 2023, a continuación, se señalan teniendo en cuenta los cinco ejes del documento de planeación estratégica 2022-2031, tres de carácter programático: Institucionalidad Política para la Democracia, Ciudadanía Activa y Cultura Democrática Paz y Convivencia, uno centrado en la gestión de conocimiento y otro que aborda la sostenibilidad institucional.

2.1. Eje Programático Institucionalidad Política para la Democracia

En el 2023, junto con la Presidencia de Foro Nacional por Colombia el Capítulo contribuyó a la construcción de propuestas de iniciativas de reformas normativas y de política pública sobre participación ciudadana y rendición de cuentas en el nivel territorial (municipios y departamentos), como parte de un enfoque de Estado Abierto, establecido en la Misión de Descentralización.¹⁰

En este caso, Foro Región Central realizó una visita al municipio de Mapiripán,¹¹ departamento del Meta, en el mes de septiembre de 2023, para recoger percepciones de funcionarios y funcionarias locales, representantes de organizaciones sociales y el sector privado sobre temas de transparencia en la gestión pública, participación y rendición de cuentas, innovación en la solución de problemas locales, mecanismos de articulación y diálogo entre el gobierno nacional y acceso a información pública por parte de la ciudadanía. Este trabajo contribuyó a la elaboración de un documento sobre experiencias territoriales de descentralización que fue entregado y discutido con la Misión.

¹⁰ Iniciativa creada por el Decreto 1665 de 2021 con el propósito de analizar el avance de la descentralización en Colombia y promover reformas y cambios normativos para mejorar su implementación.

¹¹ Este municipio fue uno de los ocho seleccionados por la Misión de Descentralización para recoger testimonios de los actores locales e incluirlos en el documento de experiencias de descentralización. Finalmente, por el escenario electoral no se llevaron a cabo las demás visitas a los otros territorios priorizados.

El equipo de Foro Región Central, además, elaboró dos documentos de importancia para el debate sobre el estado actual de la participación ciudadana en Colombia: i) un balance sobre las normas y las políticas más importantes sobre este tema; y, ii) un conjunto de propuestas para transformar la manera como se ha entendido la participación ciudadana, de un enfoque predominante que la concibe como una metodología o un requisito que hay que cumplir en la gestión pública a un modelo deliberativo basado en el diálogo, la concertación y la gobernanza democrática. Finalmente, hizo parte de varios espacios con los delegados de la Misión de Descentralización para presentar los resultados del trabajo realizado.

Se espera que, en el 2024, la Misión, apruebe las propuestas presentadas y las presente al gobierno nacional para su implementación a través de políticas o en el Congreso, en los casos de reformas legislativas. En todo caso, queda un acumulado de 98 recomendaciones para la reforma, cambio y creación de 15 normas y políticas públicas. Este trabajo, ha sido valorado de manera positiva por entidades como el DNP o el Ministerio del Interior, que lo conciben como un insumo para el cumplimiento de metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, entre ellas, la reformulación de las políticas de participación ciudadana y de diálogo social, la Ley 152 de 1994 y la creación de la de protección del derecho a la protesta pacífica. Igualmente, los documentos elaborados muestran la potencialidad que tiene el Capítulo de darle continuidad al trabajo investigativo, de reflexión y de conocimiento sobre la participación ciudadana en Colombia. Por último, se convierte en un aporte para fomentar un debate informado, alejado de la polarización sobre el rol del Estado, la ciudadanía y el sector privado en el fortalecimiento de la democracia, más allá de una apuesta gubernamental o una posición política.

Foro Región Central también apoyó la construcción e implementación de políticas públicas de participación en varios territorios del país. En el municipio de Chaparral, ubicado en el sur del Tolima, con el apoyo del Programa Juntos por la Transparencia, acompañó a la alcaldía local y un grupo de líderes y lideresas en la discusión y aprobación de la política en el Concejo y en la elaboración de un plan de acción para su implementación. En Bogotá, fomentó varios espacios para la discusión de la propuesta elaborada por la Alcaldía Distrital para la reformulación de la política de participación incidente. En Villavicencio, trabajó con la administración de esta ciudad en la construcción de una propuesta de política de participación y en la actualización de la Ley de Presupuesto Participativo. Todos estos ejercicios, contribuyen a abrir canales de comunicación entre los gobiernos y la ciudadanía, a mejorar las garantías y las oportunidades para que las organizaciones, comunidades y sectores sociales puedan incidir en los asuntos públicos y, a abrir las administraciones municipales a la ciudadanía.

Por otro lado, con el apoyo de NRG, Foro Región Central elaboró tres documentos sobre las relaciones nación-territorio como componente esencial de la implementación de la Sentencia SU-95 de 2018,¹² la transición energética y la política de exploración y explotación de minerales críticos para esa transición. Estos documentos aportan propuestas para democratizar la gestión de los recursos naturales no renovables y mejorar la gobernanza en la toma de decisiones sobre este tema. Igualmente, señalan un conjunto de mecanismos y procedimientos para incluir a las comunidades y los territorios en el debate sobre la transición energética que requiere el país y, proponen alternativas

¹² Esta Sentencia exhorta al Congreso de la República a aprobar una Ley de Coordinación y Concurrencia (en adelante LCC) para la asignación de áreas de exploración y explotación de minas e hidrocarburos. Dicha ley debe señalar las instancias y los procedimientos a la luz de los cuales el gobierno Nacional, a través de sus agencias respectivas, y las autoridades municipales y departamentales deben llegar a un acuerdo sobre la ejecución de proyectos extractivos en el respectivo territorio. La ley -señala la Corte- debe, además, incluir un mecanismo de participación ciudadana, de modo que los acuerdos entre las instancias gubernamentales tengan como insumo de referencia las opiniones y propuestas de los distintos actores del territorio.

para reducir la conflictividad social relacionada con las decisiones sobre la implementación de proyectos mineros y de hidrocarburos en los territorios, a través del diálogo y la participación ciudadana.

Los documentos elaborados sobre el tema de relaciones nación-territorio fueron presentados en varios escenarios con funcionarios y funcionarias de los Ministerios de Minas y Energía, Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS), la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) y la Agencia Nacional de Minería, entre otros con el ánimo de que sean tenidos en cuenta como parte de las decisiones que debe tomar el gobierno nacional para el sector minero-energético. Al mismo tiempo, han sido reconocidos por universidades, centros académicos y organizaciones sociales, impulsando la labor de Foro Región Central como una de las organizaciones con mayor trayectoria en el campo de las industrias extractivas en Colombia.

Respecto a la incidencia en el cumplimiento de las tareas participativas del Acuerdo de Paz. En junio de 2023 se cumplió un año de la entrega del Informe Final entregado por la Comisión de la Verdad, por ello, Foro Región Central, junto con otras organizaciones impulsó un espacio de seguimiento para revisar la adopción de las recomendaciones señaladas por este Informe por parte del gobierno nacional.

El evento permitió fortalecer iniciativas como Jóvenes por la Verdad y la Red de Apoyo al Comité de Seguimiento y Monitoreo del Informe. Allí también se estableció un conjunto de tareas para darle impulso y difusión al Informe, entre ellas, Foro Región Central se comprometió a socializar su contenido en los territorios donde tiene presencia, a realizar una campaña para promover su consulta por parte de la ciudadanía y a liderar la generación de propuestas para la adopción de las recomendaciones relacionadas con el enfoque territorial. Esto lo hizo durante los meses de julio a septiembre, en 11 municipios PDET, 4 del departamento del Meta, 4 del Tolima y 3 del Chocó.

El trabajo de Foro Región Central y de las organizaciones que se han comprometido con la difusión del Informe es importante para el país. En medio de un contexto cargado de tergiversaciones y una oposición al Acuerdo de Paz por parte de sectores políticos y de algunos medios de comunicación, un deber misional de la Fundación es trabajar para que la voz de los grupos históricamente excluidos en el marco del conflicto armado, se escuche en el país y sea una alternativa para la No Repetición de la violencia. Además, el Capítulo se ha comprometido a divulgar asuntos claves del Informe como las verdades particulares que recayeron sobre la experiencia de vida de la población LGBTI en el marco del conflicto armado, la experiencia (verdades) de los colombianos y colombianas que salieron exiliadas durante este período de conflicto armado y las consecuencias del conflicto para la vida de niñas, niños y adolescentes.

2.2. Eje Programático Ciudadanía Activa.

Una de las acciones más importantes del Capítulo durante el 2023 fue la Campaña no Bote el Voto, Foro Región Central diseñó una estrategia para su implementación en Bogotá y los departamentos en los que tiene presencia, con el apoyo del proyecto financiado por Pan para el Mundo. Igualmente, se decidió que la estrategia incluyera a la población joven como grupo objetivo, teniendo en cuenta la apuesta de incentivar su participación en el ejercicio del voto. El trabajo implementado desde el mes de marzo de 2023 a noviembre de 2023 incluyó una etapa de alistamiento con el equipo del Capítulo para diseñar el enfoque de la campaña, los mensajes clave y las actividades a realizar y el contacto con actores y grupos de interés. A esto siguió la fase de implementación a través de espacios y talleres presenciales y virtuales de pedagogía sobre el voto, los programas de gobierno y mecánico

electoral. También se desarrollaron acciones simbólicas y culturales en sitios públicos estratégicos para promover la reflexión entre los ciudadanos sobre el significado del voto como un medio para fortalecer la democracia y la importancia de informarse antes de ejercer este derecho. La última etapa consistió en la medición y el análisis sobre los resultados e impactos obtenidos con el trabajo realizado. A continuación, se presenta un balance sobre las actividades realizadas.

Cobertura de la Campaña No Bote el Voto

Actividad	Cobertura territorial	Participantes
Talleres de pedagogía electoral	32 municipios: Bogotá, 18 de Cundinamarca, 8 del Tolima, 3 del Meta, 3 de Boyacá	856 participantes, de ellos, 547 mujeres (64%), 71 personas pertenecientes a las comunidades indígenas, afrocolombianos y Rrom (8%) y 445 jóvenes (52%)
Acciones simbólicas y culturales	12 municipios: 4 de Cundinamarca, 3 de Boyacá, 3 de Tolima y 2 del Meta, 6 localidades de Bogotá	148 participantes. De ellos, 91 mujeres (62%), y 71 jóvenes (48%).

Elaboración propia a través de la sistematización de listados de participantes. Foro Región Central. 2023

Adicionalmente, se realizó una alianza con la Fundación 2050, CIVIX Colombia y Uniminuto Radio para trabajar conjuntamente en una estrategia de medios y redes sociales. En este caso, se construyó una plataforma nacional para la divulgación de los perfiles de candidatos a las alcaldías de y gobernaciones en 128 municipios y 18 departamentos del país. Igualmente, se elaboraron mensajes y llamados a la acción ciudadana y se realizaron 10 programas de radio con debates y reflexiones sobre los temas de contexto local en Bogotá, Cundinamarca y el departamento del Meta. La cobertura de estas acciones en la siguiente:

Cobertura acciones redes sociales y radio Campaña No Bote el Voto 2023

Red social	Alcance	Impresiones	Interacciones
Facebook	75.971	94.922	1.596
Twitter	42.690	25.046	1.759
Instagram	174.959	41.248	1.867
LinkedIn		5.146	
Total	293.620	166.362	5.222

Tipo	Total	Alcance potencial
Pautas radiofónicas	10	565.328
Programas radiales	10	1.218.193

Elaboración propia a partir de los datos consolidados por la coordinación de comunicaciones de Foro Región Central

Entre los resultados de la campaña más significativos se encuentran los siguientes. El ejercicio de monitoreo implementado por el equipo de Foro Región Central permitió establecer que, el 78% de jóvenes manifestaron al terminar los talleres y las acciones simbólicas realizadas que definitivamente

votarían en las elecciones, el 58% señalaron que contaban con mayor información para elegir a los candidatos y conocer los programas de gobierno y el 62% expresó su disposición a replicar la información recibida con sus familias y con personas cercanas. Esto muestra la potencialidad que tiene la Campaña para generar opinión, contribuir al fortalecimiento de la democracia a través del voto y acercar temas de la agenda pública a los ciudadanos.

Adicionalmente, queda una alianza consolidada con varias organizaciones de carácter nacional y del nivel territorial para promover acciones de pedagogía ciudadana, incidencia y control social. Este es un activo que le permite a Foro Región Central posicionar su labor misional y potenciar sus apuestas en el país, generando reconocimiento y visibilidad como una organización con capacidad de liderar y trabajar en red con otros actores en temas de democracia, participación ciudadana y construcción de paz. A esto se suma, la importancia de la innovación como componente fundamental de la Campaña, especialmente con el trabajo realizado en medios de comunicación y en redes sociales.

Finalmente, queda como reto darle continuidad a la Campaña. El equipo de Foro Región Central ha diseñado una estrategia que busca acompañar a una Red de Jóvenes para la Paz, en Bogotá para que participen en la construcción del Plan de Desarrollo Distrital, en el marco del proyecto financiado por PPM. Esta acción la implementará también en dos municipios del Sur del Tolima: Ataco y Chaparral con organizaciones de jóvenes, iniciativas comunitarias y espacios de víctimas, con el apoyo del Programa Juntos por la Transparencia y en 11 municipios del Meta a través de la alianza establecida con NRGJ.

A lo anterior se suma el acompañamiento a 6 iniciativas para mejorar su capacidad de incidencia y diálogo con los gobiernos locales para la exigibilidad de derechos. La primera de ellas, en el marco del proyecto PPM se denomina la Red de Jóvenes por la Paz. Esta iniciativa se encuentra en Bogotá, está conformada por cerca de 30 jóvenes de 12 organizaciones ubicadas en 8 localidades de la ciudad. Su interés es generar propuestas para la inclusión de este grupo poblacional en la discusión y el seguimiento a las políticas de paz en la capital del país e incentivar la generación de acuerdos con el gobierno distrital para mejorar las condiciones de vida y las oportunidades de participación de este grupo poblacional.

En 2023, Foro apoyo a la Red en cinco acciones: i) la construcción de una agenda ciudadana que recoge el diagnóstico sobre las condiciones de vida y las garantías para la participación de los jóvenes en Bogotá, también contiene cerca de 15 propuestas para la reformulación de la política distrital de juventud y una agenda de recomendaciones relacionadas con la implementación de los PDET en Bosa y Ciudad Bolívar; ii) la definición de una ruta para la difusión del Informe de la Comisión de la Verdad en las localidades y los colegios; iii) la participación de la Red en el espacio de diálogos regionales vinculantes que se realizó en la ciudad para ampliar la incidencia de la agenda al nivel nacional; iv) la organización e implementación de una feria de emprendimientos juveniles relacionados con el arte y la paz; y, v) la consolidación de una estrategia de fortalecimiento interno, identidad y visibilización de la red.

En el Sur del Tolima se apoyaron tres iniciativas, dos en el municipio de Ataco y una en el municipio de Rioblanco, con el apoyo del Programa Juntos por la Transparencia. En el primer caso, el equipo del Capítulo acompañó a la comunidad indígena Kalapicá, conformada por cerca de 75 personas en un ejercicio de control social a la ejecución del Sistema Indígena de Salud Propio Intercultural (SISPI) establecido en el Decreto 042 de 2022.

El trabajo con la comunidad indígena se concentró en la elaboración de un documento llamado Mandato de Vida, el cual dicta y rige las reglas internas de la comunidad Kalapicá, al igual que recoge parte de sus saberes, costumbres y cosmogonía. También incluyó la construcción de una cartilla de control social con enfoque étnico que recoge el proceso de control realizado por la comunidad al SISPI y, el diálogo con la alcaldía municipal y la gobernación para llegar acuerdos sobre la instalación de mesas de trabajo con los cabildos para discutir la articulación del enfoque de salud ancestral al sistema de salud local.

En Ataco también se acompañó al Colectivo Generación Triple C, conformado por 22 jóvenes en el proceso de reformulación de la política pública de juventud. Aunque el municipio cuenta con este instrumento desde el 2018, varios grupos de jóvenes manifestaron que no se sentían incluidos en ella y que no respondía a los problemas que enfrentaban ni a las acciones que han priorizado para fomentar su liderazgo. En este sentido, se realizaron mesas de trabajo con la Secretaría de Gobierno, se estableció un acuerdo para recoger un diagnóstico participativo sobre la situación de la población de jóvenes en el municipio incluyendo la zona urbana y rural y se definió una ruta para definir propuestas que contribuyeran a la reformulación de la política. Aunque no se logró el objetivo establecido teniendo en cuenta el cambio de gobierno local, queda una base de información y de propuestas para ser presentadas en la discusión del plan de desarrollo que deberá elaborar el alcalde entrante en 2024.

El fortalecimiento de iniciativas se extendió al municipio de Rioblanco. Allí, se llegó a un acuerdo con el grupo motor PDET para realizar un proceso de control social a un proyecto implementado por la alcaldía territorial que consistía en la ubicación de baterías sanitarias para las familias rurales. Este proyecto tenía una inversión de más de mil doscientos millones y no se tenía conocimiento sobre la elección de los beneficiarios y su ejecución. En los meses de febrero a mayo de 2023, Foro entregó herramientas de información y de acción al grupo motor PDET para que solicitara la información a la administración municipal sobre el proyecto en mención y se efectuaron 3 visitas a las familias que aparecían como priorizadas para recibir las baterías para comprobar su entrega, su instalación y su funcionamiento. Con los insumos recolectados, se implementó un documento que recoge las falencias encontradas para ser discutidas con la alcaldesa.

A las experiencias mencionadas hay que agregar la entrada de Foro Región Central al Programa de Gobernabilidad Responsable, financiado por USAID a comienzos de 2023 para apoyar a organizaciones sociales, indígenas, de mujeres y de jóvenes de los municipios de Puerto Lleras, Puerto Concordia y Mapiripán, departamento del Meta, en: i) la selección de dos problemas públicos comunes, una para el sector salud y otro en el sector de educación; ii) la elaboración e implementación de una propuesta metodológica para las comunidades locales realizaran el control social a los problemas identificados; iii) la construcción conjunta de una estrategia de incidencia con gobiernos locales y la gobernación para promover soluciones a las deficiencias encontradas; y iv) la creación de un nodo regional de la Red Participa conformado por organizaciones del departamento.

En general, se pueden mencionar cuatro resultados del apoyo a las iniciativas mencionadas. En primer lugar, quedan varias redes comunitarias fortalecidas, con capacidad de incidir en la formulación de los planes de desarrollo municipal e implementar acciones de control social a temas específicos de gestión pública relacionados con las necesidades y los derechos básicos de la población. En segundo lugar, es importante destacar el carácter diferencial de las acciones implementadas con la participación de las mujeres, comunidades indígenas, jóvenes, víctimas del conflicto armado, entre otros. Esto ha sido reconocido por el Programa Juntos por la Transparencia y el Programa Gobernabilidad Responsable.

Además, quedan varias guías y metodologías en el contexto local para ser replicadas, pero también para Foro Región Central como organización que acompaña procesos sociales en los territorios. Como ejemplo de ello se encuentran la guía de control social con enfoque étnico, el enfoque de cartas de compromiso¹³ como instrumento de control social y como elemento innovador para ser integrado en otros procesos de asesoría a iniciativas ciudadanas, una herramienta virtual creada para el seguimiento ciudadano a los compromisos de mejora en la gestión pública, concertado con los gobiernos locales y, una metodología para la formulación de políticas locales de participación con enfoque diferencial y interseccional.

Adicionalmente, en el 2023, se implementaron las escuelas de formación ciudadana. En este caso, el énfasis estuvo en implementar acciones de formación dirigida a sectores, iniciativas y las diferentes expresiones de los municipios para hablar de temas de gestión pública, transparencia, control social, mecanismos de gobernanza internos de espacios y escenarios de diálogo multiactor, gobernanza de los recursos naturales, transición energética y enfoques de género y discapacidad combinando elementos conceptuales mediante estrategias metodológicas lúdicas, análisis de casos y experiencias de Colombia y América Latina ligados a la realidad o el contexto de los actores que participaron en estos procesos.

Algunos procesos desarrollados fueron, un ciclo de actualización sobre la actividad extractiva en Colombia con el apoyo de Publish What You Pay (PWYP), dirigida a las organizaciones que integra la Mesa de la Sociedad Civil para la Transparencia en las Industrias Extractivas durante los meses de noviembre de enero y junio de 2023 con la participación de cerca de 20 personas. También están las escuelas de transparencia y participación en el Sur del Tolima, implementadas en el marco del Programa Juntos por la Transparencia con la asistencia de 97 líderes y lideresas y en el Meta, algo más de 54 líderes participaron en una escuela sobre conflictos socioambientales y transición energética con financiación de la Fundación Ford y de NRGÍ.

Las escuelas implementadas contribuyeron a fortalecer los equipos de trabajo de Foro Nacional por Colombia, incluyendo la Presidencia Ejecutiva, en temas relacionados con los recursos naturales no renovables como campo de actuación. Foro Región Central ha realizado un esfuerzo grande por implementar estos espacios para, a partir de su experiencia, entregar, asesorar y acompañar a los demás Capítulos Regionales de la Fundación con la entrega de información, herramientas y el análisis del trabajo que pueden realizar en este tema. Incluso, con el proyecto PWYP ha incluido subdonaciones que tienen como propósito aportar recursos para que implementen un trabajo sistemático de investigación, intervención e incidencia, articulado a los resultados de la planeación estratégica 2022-2031 que están ligados a las industrias extractivas.

Por otro lado, el ciclo de actualización sobre la actividad extractiva permitió recoger insumos para la elaboración de una estrategia de incidencia para la Mesa¹⁴ que fue adoptado por sus organizaciones e hizo parte del plan de trabajo de este espacio. Igualmente, fue un medio para acordar acciones prioritarias para proponer recomendaciones sobre el espacio cívico en Colombia incluidas en las

¹³ Las cartas de compromiso es un mecanismo mediante el cual las entidades públicas se comprometen a informar a los ciudadanos las gestiones que realizarán para mejorar la prestación de servicios esenciales para la vida y el bienestar de la ciudadanía. Estas cartas plantean un enfoque innovador para el ejercicio del control social por varios motivos, de acuerdo con Camelo (2020; pg.3): a) facilitan a los ciudadanos el ejercicio efectivo de sus derechos, proporcionándoles una influencia más directa sobre los servicios administrativos y permitiéndoles comparar lo que pueden esperar con lo que reciben realmente; b) fomentan la mejora continua de la calidad, dando a los gestores la oportunidad de conocer –de forma consciente, realista y objetiva- cómo son utilizados los recursos y el nivel de calidad que pueden alcanzar; y c) hacen explícita la responsabilidad de los gestores públicos con respecto a la satisfacción de los ciudadanos y ante los órganos superiores de la propia Administración del Estado.

¹⁴ Mesa de la Sociedad Civil para Transparencia en las Industrias Extractivas

recomendaciones realizadas por la sociedad civil durante el proceso de validación de la iniciativa EITI¹⁵ que inició a finales de 2022 y se extendió hasta el primer trimestre de 2023.

Al mismo tiempo, la asesoría al Colectivo Generación Triple C, apoyada por el Programa Juntos por la Transparencia generó como resultado una alianza con el Centro de Estudios Regionales de la Universidad del Tolima para el desarrollo de diplomados certificados para jóvenes interesados en mejorar su conocimiento sobre constitución de procesos organizativos, participación ciudadana, control social y la gestión de proyectos. 20 jóvenes del Sur del Tolima recibieron su certificación al terminar sus estudios en la primera cohorte de este diplomado que se espera tenga continuidad en los próximos años.

Finalmente, con el apoyo de NRGI se acompañó a 48 líderes y lideresas, actores públicos, privados y de las empresas petroleras ubicados en la región Ariari-AMEM,¹⁶ departamento del Meta, en la construcción de una agenda de transición energética justa, basada en cuatro componentes: poblacional, con énfasis en género, diversificación productiva, seguridad energética, procesos de gobernanza y participación ciudadana. Este proceso, desarrollado entre los meses de mayo y diciembre de 2023, es el primer piloto implementado en el país para aterrizar la agenda de transición en un espacio territorio y a través de esto, comprender cómo se deben manejar asuntos importantes como las vocaciones y potencialidades locales, los procesos de difusión espacial de los recursos, las relaciones productivas, sus efectos sociales y ambientales, y las diferenciaciones en las velocidades de transformación, ya sea de acercamiento o convergencia entre municipios o departamentos, la adecuación de esquemas de gestión pública que soportan los acuerdos sobre nuevas agendas de competitividad, innovación y la generación y/o fortalecimiento de redes sociales asociaciones y estrategias colaborativas de múltiples actores.

Otro elemento innovador del trabajo realizado con los actores locales del Ariari-AMEM es la comprensión de lo que significa un proceso transición energética en un territorio que produce más del 50% del petróleo que se extrae en Colombia. Hasta el momento el país no contaba con un análisis de este tipo, pues, la mayoría de estudios y proyectos se han enfocado en las zonas carboníferas del caribe colombiano. Para las comunidades de la región, la agenda representó la oportunidad de articular los enfoques de derechos en la discusión sobre la transición energética, no sólo porque este asunto tiene implicaciones en asuntos transversales para la vida de las comunidades, como su relación con el territorio, los ingresos económicos, el medio ambiente sano y el acceso a la energía, sino también porque es la oportunidad de visibilizar agendas que las poblaciones, entre ellas, las mujeres, enfrentan barreras para hacer parte de las decisiones públicas sobre su espacio de vida.

La agenda también generó interés en entidades del gobierno como Agencia Nacional de Minería y el Ministerio de Minas y Energía. Con estas entidades se han realizado reuniones para presentar las 44 propuestas planteadas por las comunidades del Ariari-AMEM y generar recomendaciones para avanzar en la ruta de transición energética justa en el país. Igualmente, ha sido considerado como una experiencia prioritaria para la Fundación Ford. Esta organización decidió apoyar la continuidad del

¹⁵ Iniciativa de Transparencia en las Industrias Extractivas. Durante 2022 se implementó un proceso de validación independiente para analizar el cumplimiento de los componentes de participación ciudadana, transparencia en la información sobre ingresos, beneficiarios reales, impactos ambientales, entre otros, generados por las empresas mineras y de hidrocarburos y resultados e impactos en el debate público, acceso a información sobre estos asuntos. Las organizaciones de la Sociedad Civil articuladas en la Mesa realizaron varias recomendaciones dificultades, riesgos, restricciones y alarmas en la generación de un entorno habilitante para la efectiva participación de la ciudadanía en la gobernanza de sus recursos naturales, y muestra cómo los conflictos socioambientales y la violencia existente en el contexto en el que operan las industrias extractivas generan temor y resistencia por parte de la sociedad civil para ejercer control, dialogar y utilizar información de los informes EITI en Colombia.

¹⁶ Los municipios cobijados por el proyecto son: Granada, Vista Hermosa, Acacias, Castilla La Nueva, Puerto Gaitán, Guamal, Puerto Lleras, La Macarena, San Martín y Puerto Concordia

piloto en el año 2024, a través de un nuevo proyecto que tienen la pretensión de extenderse al departamento del Putumayo en el corto plazo.

Al apoyo anunciado por la Fundación Ford, se sumó la decisión de NREGI de incluir a Foro Región Central en una iniciativa apoyada por la Moore Foundation que tiene como propósito, analizar las potencialidades de la transición energética en la Amazonía y proponer una estrategia de incidencia para impulsar alternativas que permitan evitar el punto de inflexión de este ecosistema. El proyecto que inició en noviembre de 2023 y se extenderá a marzo de 2025. Allí, el Capítulo participará en varias acciones, entre ellas, la elaboración de un estudio comparativo entre Perú y Colombia sobre los flujos de inversión dirigidos a la conservación, la diversificación productiva, el desarrollo regional y la transición energética, un módulo de formación abierta a organizaciones sociales sobre temas de conservación ambiental, minerales críticos para la transición energética, cambio climático, gobernanza y participación ciudadana en el contexto minero-energético, dos ejercicios de seguimiento a proyectos implementados en el departamento del Putumayo, uno en materia de cobre y otro de hidrocarburos y, el trabajo con las copartes del proyecto para impulsar acciones de incidencia nacional, binacional y en el contexto de América Latina.

A las acciones señaladas hay que sumar la participación de Foro Región Central en una coalición de 40 organizaciones colombianas reunidas por NREGI para construir un documento sobre narrativas para promover una transición energética justa en Colombia. Se trata de una iniciativa que aboga por sacar el debate sobre el tema de la polarización y ubicarlo en el campo de la acción ciudadana para posicionar y alinear análisis y propuestas que demuestran que una transición justa más allá de los combustibles fósiles en Colombia es necesaria, deseable, urgente, y posible. El documento será presentado en el primer semestre de 2024 al gobierno nacional, al Congreso de la República con el ánimo de incidir en la implementación de medidas de política y cambios normativos para la implementación de la Hoja de Ruta para la Transición Energética Justa en Colombia.

Foro Región Central es, además, miembro del Grupo Regional para la Transición Energética Justa en América Latina y el Caribe, integrada por cerca de 40 organizaciones, incluyendo Foro Región Central, que tiene como propósito, influir en los gobiernos, organismos multilaterales y espacios de cooperación regional para la concertación de un plan que permita el abandono progresivo de los combustibles fósiles como fuente de renta o como generador de energía. En 2024, el Capítulo liderará la reunión del Grupo en Bogotá y estará a cargo de la agenda de posicionamiento de esta iniciativa.

2.3. Eje Programático Cultura Democrática Paz y Convivencia

Luego de un proceso de discusión con la Organización Internacional de las Migraciones. Foro Región Central, participó en la fase inicial del Programa Restaurando Nuestro Futuro. Este Programa tiene como objetivos, promover acciones para mejorar la articulación institucional que tiene la labor de promover la reconciliación y la no repetición del conflicto armado, implementar acciones de fortalecimiento de organizaciones e instancias locales de víctimas, apoyar iniciativas locales relacionadas con la justicia transicional y restaurativa y la construcción de memoria y contribuir a la construcción de una cultura democrática favorable a la paz en el país.

De los 20 territorios que cubre el Programa y 6 ciudades capitales, el Capítulo trabajó en Bogotá y en 5 municipios de la región Caguán y Piedemonte Caquetense: Florencia, Montañita, Belén de los Andaquíes, Paujil y Morelia. Allí, desarrolló dos acciones, un análisis de contexto y de oportunidades para la participación de las víctimas en la exigencia de sus derechos y un mapeo de organizaciones, espacios de participación, de coordinación institucional y expresiones de víctimas. En el 2024,

realizará la caracterización de algunos de espacios para que la OIM decida cuáles de ellos integra al Programa.

El análisis de contexto y el mapeo implementado por el equipo de Foro Región Central permitió conocer de cerca la realidad que tienen las regiones frente al proceso de paz, sus frustraciones y los asuntos que han funcionado, así como la necesidad de mejorar las garantías para la participación de las víctimas en un contexto de aumento de la violencia. Adicionalmente, es una experiencia que contribuye al trabajo del Capítulo en materia de análisis sobre las diferentes formas organizativas de las víctimas para reivindicar sus derechos. En el caso de Bogotá, se identificaron 38 espacios, organizaciones y expresiones de este tipo y en Caquetá 62. Por último, se convirtió en una oportunidad para acercar el trabajo misional a la capital del país con nuevas metodologías, estrategias de comunicación y con la pretensión de posicionar el aporte de la Fundación a la construcción de paz desde las localidades, incluyendo Bosa y Ciudad Bolívar como territorios PDET.

Sobre el Acuerdo de Paz, el Capítulo no sólo colaboró con espacios y análisis en columnas, comunicados y participación en redes de organizaciones que tienen como objetivo exigir su implementación, sino que, además, se ha involucrado de manera indirecta en el proceso de diálogo entre el gobierno nacional y la guerrilla del ELN. A lo largo del 2023, ha hecho parte de 8 espacios convocados por agencias de cooperación y el Alto Comisionado para la Paz en los que se discutieron propuestas para el diseño del mecanismo acordado en este grupo para la participación ciudadana en el proceso de diálogo. Luego, una vez conformado el Comité de Participación, ha acompañado su trabajo en 6 escenarios de encuentro, incluyendo mesas poblacionales de jóvenes, mujeres y organizaciones sociales.

Respecto al diálogo y concertación sobre asuntos relacionados con el manejo de los recursos naturales no renovables, durante el 2023, con la financiación de la Fundación Ford, se realizó la asesoría al Comité Ambiental de San Martín, departamento del Meta, conformado por 21 personas, para la construcción de propuestas relacionadas con las problemáticas ambientales más importantes del municipio como el estado y cuidado de las fuentes hídricas, la gestión de los residuos sólidos, el fortalecimiento de la administración local en los asuntos ambientales, el desarrollo de actividades extractivas y sus actividades asociadas, y la articulación con las entidades de nivel nacional y regional. Esta asesoría generó como resultados, una ruta para la tramitación de los conflictos identificados con el gobierno local, departamental y nacional y una estrategia de diálogo con los candidatos a la alcaldía de este municipio, para que incluyeran en su programa de gobierno las propuestas de la comunidad en materia protección ambiental.

2.4. Gestión del conocimiento y posicionamiento

Foro Región Central dio continuidad en el 2023 a legado como centro de pensamiento con alta capacidad de investigación y de generación de conocimiento en los temas de participación ciudadana, ciudadanía activa y construcción de paz. Durante este año se destaca la elaboración, publicación y difusión de más de 37 documentos, discriminados de la siguiente manera:

Inventario de publicaciones Foro Región Central 2023

Documentos	Número	Temáticas abordadas
Investigación	11	Participación ciudadana, participación juvenil, descentralización, gobernanza de los recursos naturales, transición energética, relaciones nación territorio, paz y reconciliación

Metodológicos	13	Control social, enfoques de género, étnico y de discapacidad en la gestión de lo público, construcción y seguimiento a políticas públicas, caracterización de organizaciones de víctimas, tramitación de conflictos socioambientales y pedagogía electoral
Agendas ciudadanas	9	Agendas locales para incidencia ciudadana
Sistematización de experiencias	4	Procesos y metodologías implementadas con actores locales, acompañamiento a iniciativas ciudadanas y ejercicios de control social

Fuente. Elaboración propia a partir del inventario de publicaciones Foro región Central

Este resultado ubica a Foro Región Central como el Capítulo de la Fundación Foro Nacional por Colombia con el mayor número de publicaciones, algunas de ellas en asocio con agencias de cooperación, universidades, centros de pensamiento y otras organizaciones sociales. Estas publicaciones se han distribuido en cerca de 48 municipios del país, incluyendo Bogotá, ampliando el posicionamiento de la Fundación y su trabajo misional.

Por otro lado, en el año 2023, Foro Región Central siguió avanzando en su estrategia de posicionamiento. Durante el primer semestre, la coordinación de comunicaciones implementó espacios de diálogo con el equipo de trabajo, varios socios y socias de la Asamblea y actores públicos, privados y sociales externos para conocer su opinión sobre el reconocimiento de Foro, las debilidades y fortalezas de las comunicaciones que realiza, las oportunidades de mejora y la visibilidad en redes sociales y medios. Con estos insumos, se actualizó la estrategia de comunicaciones para el período 2023-2025 como documento estratégico de comunicaciones que marca el enfoque, los componentes de acción, las metas, indicadores, resultados y los públicos de interés para la Fundación. A ello, se sumó, el documento de marca y marcación, la construcción de un brochure para la presentación del Capítulo y la mejora de la página web. Ambos productos comenzarán a ser difundidos y a operar en el primer trimestre de 2024.

El fortalecimiento del área de comunicaciones incluyó, además, la compra y actualización de equipos para su operación: micrófonos, mantenimiento de la cámara, memorias de almacenamiento y trípodes. Igualmente, la adquisición de un computador con configuración específica para la edición de videos. Igualmente, se dejó organizada la gestión de esta área con procedimientos establecidos para la solicitud de productos por parte del equipo de profesionales y una base de proveedores permanentes para la contratación de servicios de diagramación, impresión, elaboración de piezas gráficas y de material audiovisual. Finalmente, se establecieron algunos espacios dirigidos por la coordinación de comunicaciones para la formación interna sobre vocerías, manejo de crisis y relacionamiento con medios de comunicación.

Las actividades señaladas han generado resultados positivos. Uno de ellos es el posicionamiento del Capítulo en redes sociales. El crecimiento de contactos y de alcance de las publicaciones realizadas por Foro Región Central se observa en Facebook, Twitter, Instagram y en LinkedIn. Tal como se muestra en la siguiente tabla.

Alcance redes sociales Foro Región Central 2022-2023

Red social	2022	2023
Facebook	91.317	126.900
Instagram	84.128	153.957
Twitter	45.711	84.113
Linkedin	3.819	45.972

Fuente. Elaboración propia a partir de los reportes del área de comunicaciones.

Se destaca el comportamiento de la red LinkedIn, creada en marzo de 2023, en menos de nueve meses ha contribuido de manera importante al alcance de las publicaciones que realiza el Capítulo. Instagram es otra de las redes con mayor dinamismo en este año, el número de seguidores alcanzados aumentó de 9.217 a 13.787. Adicionalmente, se creó el canal de Spotify para publicar cápsulas radiofónicas y el equipo de Foro Región Central participó en 14 programas radiales en Bogotá, el Meta, el Sur del Tolima y Cundinamarca con un alcance potencial de 1.995.129 personas.

¿Quiénes consultaron las redes sociales de Foro Región Central? En el 2023, en su mayoría mujeres (52,8%), por rangos de edad: 15,7% entre 18 y 24 años, 25,5% entre 34 y 44 años y el 42,6% entre 25 y 34 años. La distribución por el trabajo que desempeñan y el lugar de ubicación se presentan a continuación.

Tipo y lugar de residencia usuarios alcanzados redes sociales Foro Región Central 2023.

Tipo	Porcentaje
Administración pública	28,3
Organizaciones comunitarias	22,6
Universidades	20,9
Servicios de investigación	14,4
Expertos	13,8
Total	100,0

Lugar	Porcentaje
Bogotá	12,4
Medellín	8,9
Cali	8,9
Barranquilla	8,8
Ibagué	7,1
Villavicencio	6,3
Pasto	6,0
Florencia	7,6
Popayán	5,8
Cúcuta	5,5
Granada	5,1
Ciudad de México	3,1
Buenos Aires	2,2
Quito	1,7
Lima	1,1
Otros	9,5
Total	100

Fuente. Elaboración propia a partir de los reportes del área de comunicaciones.

Las columnas de opinión también fueron un insumo importante para el posicionamiento de Foro Región Central. En el 2023, el equipo de trabajo elaboró cerca de 11 columnas publicadas, de ellas 8 en diarios de circulación nacional, principalmente, El Espectador y 3 en medios regionales.

Finalmente, el Capítulo también aportó 3 columnas para la revista Foro y coordinó la elaboración del Boletín Foro Municipal número 84.

El trabajo en red es otro de las acciones implementadas por el Capítulo. Además de las alianzas mencionadas en los apartados anteriores: Grupo para la Transición Energética Justa en América Latina y el Caribe, Colectivo de organizaciones sobre narrativas de transición energética justa, Red Internacional de presupuesto abierto y organizaciones de apoyo al Comité de Seguimiento del Informe de la Comisión de las Verdades, se establecieron acuerdos y convenios de trabajo con el Departamento de Derecho Minero Energético de la Universidad Externado de Colombia, la Escuela de Gobierno y Ética Pública de la Universidad Javeriana y el Departamento de Trabajo Social de la Universidad Nacional. Estos convenios permiten la construcción conjunta de cursos por demanda que pueden contribuir a la generación de recursos para Foro Región Central, el descuento en programas de educación continuada y postgrados para el equipo de trabajo, el diseño y la ejecución de eventos y espacios académicos y la presentación de propuestas y proyectos a convocatorias de cooperación internacional y consultorías. En el plano internacional, se estableció un acuerdo de voluntades con Interin Colombia, operador de pasantías internacionales en el país. Durante el 2022 se recibieron dos estudiantes de la Universidad de Stanford, para este año se recibieron 3 postulaciones para su implementación en 2024 y se acogió la visita de representantes de la Universidad de California para conocer el trabajo de la Fundación y viabilizar la posibilidad de un convenio específico de colaboración investigativa, académica y de movilidad estudiantil.

2.5. Sostenibilidad organizacional

Para el Capítulo, el fortalecimiento de su sostenibilidad organizacional es un asunto cada vez más importante por cuanto permite mejorar y actualizar las reglas de juego transparentes y estructuras de gobernanza interna, de diálogo y de articulación con otras organizaciones y entidades. Además, es un campo que le da un lugar central al bienestar de los trabajadores y trabajadoras, al cumplimiento de estándares de calidad, procedimientos equitativos para el manejo del recurso humano, de los procesos programáticos, contables, financieros y comunicaciones, que juegan un rol importante en la posibilidad de acceder a oportunidades de financiamiento. Comprendiendo la magnitud de la tarea y su trascendencia, en el 2023, se avanzó en varios asuntos.

El primero de ellos tiene que ver con la actualización del Acuerdo Político de Foro Nacional por Colombia. La Dirección del Capítulo participó en los espacios promovidos por la Presidencia para aportar en la construcción de este documento, en la reflexión sobre su lugar en la sostenibilidad de la Fundación en los próximos años, su relación con el contexto del país y el del escenario internacional, su enfoque y líneas de acción. Se espera que este Acuerdo sea aprobado por la Asamblea Nacional en 2024, luego será ratificado por las Asambleas de los Capítulos y se deberá establecer una ruta para su implementación, incluyendo los cambios necesarios para su aplicación práctica.

En segundo lugar, durante 2023 continuó la implementación del Sistema Integrado de Gestión mediante la elaboración y socialización al equipo de trabajo de políticas, procesos y procedimientos de gestión financiera, de gestión de proyectos, manejo de información y control interno. También se incluyó la elaboración del Reglamento Interno de Trabajo y los protocolos de confidencialidad, ética y conflicto de intereses. Estos documentos se presentarán a la Asamblea para su aprobación en 2024 y luego, entrarán a regir como instrumentos oficiales en la operación del Capítulo.

En tercer lugar, se adelantaron acciones para mejorar la rendición de cuentas a los donantes y las organizaciones con las que trabaja Foro Región Central, pero también a los trabajadores y trabajadoras

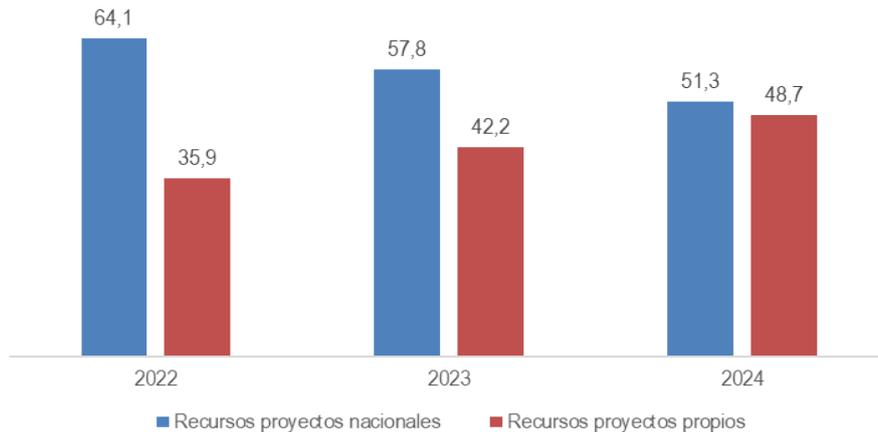
y a la Asamblea. Entre los resultados más importantes se cuenta la creación de un drive con información programática y financiera de los proyectos en curso de acceso para todo el equipo del Capítulo, nuevos instrumentos de control de los recursos y de información a las agencias de cooperación sobre su manejo en los proyectos y resultados comprometidos, la elaboración de la Política de Transparencia y Ética Empresarial, en cumplimiento de la Ley 2195 de 2022 y el reajuste de los sistemas contables para responder a las entidades de vigilancia tributaria. Por último, a medianos del 2023 se eligió el representante de los trabajadores y las trabajadoras. Además, se dieron los espacios para reunión el equipo y para el diálogo con el representante sobre las propuestas y las solicitudes de mejora recibidas por parte de las personas que hacen parte del Capítulo.

En cuarto lugar, el Capítulo creó un procedimiento para la gestión de proyectos y diversificación de fondos en el 2023 con las actividades, los responsables y los productos que deben implementarse en el corto y mediano plazo. Como acción complementaria, recibió el apoyo y la asesoría del Programa Gobernabilidad Responsable y de la Fundación Ford en materia de creación de alternativas de valor diferentes a la cooperación internacional para la sostenibilidad organizacional. A ello se suma, la compra de una suscripción en la plataforma Innpactia para la identificación de oportunidades de financiamiento y contrató una asesora para la gestión de proyectos.

Los resultados de las acciones señaladas se pueden observar en dos niveles, por un lado, las alianzas con universidades han permitido acceder a algunas oportunidades de financiamiento con el sector privado. Uno de ellos es la Asociación Colombiana de Gas Natural (Naturgas), que agrupa a 25 empresas del país encargadas de explotar y distribuir este combustible, con quien se está concertando una consultoría para la actualización de su estrategia de responsabilidad social y de relacionamiento con los territorios y las comunidades. Igualmente, se ha logrado aprobar 5 proyectos propios del Capítulo, lo que demuestra la capacidad de gestionar y diversificar fuentes de ingresos. A este número se suma uno más, aprobado por el Fondo Internacional de Energía y financiado a través de la Fundación Rockefeller, que entrará en operación durante los primeros meses del 2024.

Por otro lado, en el 2022, el porcentaje de dinero recibido por el Capítulo con cargo a proyectos nacionales representaba el 64% del presupuesto anual mientras que los recursos de proyectos propios formulados y gestionados se ubicaba en 36%. Para el 2023, esta proporción cambia de manera significativa, tal como se muestra en la siguiente gráfica y el 2024, se espera un comportamiento similar. Esto ha permitido que se puedan tener medidas de contingencia ante realidades no esperadas, por ejemplo, en septiembre de 2023, la Presidencia informó al Capítulo que los recursos del Programa Juntos por la Transparencia disminuían en cerca del 75% para la implementación del año cuatro. También se presentaron retrasos en el inicio del proyecto financiado por OIM.

Recursos recibidos por proyectos nacionales y recursos recibidos por proyectos gestionados por el Capítulo 2022-2024



Fuente. Información presupuesto anual Foro Región Central 2022.2024* Proyección.

Lo anterior no excluye la participación y el apoyo del Capítulo a la formulación de propuestas coordinados por la Presidencia de Foro Nacional por Colombia. En 2023, se apoyó la elaboración de la propuesta base para la negociación con OIM, también se elaboraron varios insumos para la preparación una nota conceptual para la Fundación Ford y la estrategia de sostenibilidad de Summa Social. A lo anterior hay que añadir la continua gestión de proyectos propios, dos de ellos, se encuentran en estudio actualmente, uno para ser financiado por OIM por un valor de 575 millones de pesos y el otro, un documento enviado a la Unión Europea, elaborado junto con Foro Suroccidente por un monto estimado de 1 millón de dólares.

En quinto lugar, se llevaron a cabo varias medidas para garantizar la seguridad de los trabajadores y las trabajadoras en las visitas de campo y en las instalaciones del Capítulo. Por un lado, se adecuaron los espacios de la oficina con un sistema de iluminación recomendado por la Administradora de Riesgos Laborales (ARL) con el propósito de evitar el desgaste visual del equipo programático y administrativo. Además, se implementaron adaptaciones a los puestos de trabajo para cumplir con los estándares mínimos de ergonomía: cambio de sillas, compra de monitores, compra de escritorios y mayor distanciamiento con el propósito de disminuir la carga de contagio por virus. De manera complementaria, se adquirieron dos botiquines de primeros auxilios y dos extintores, uno para la oficina y otro para la camioneta de Foro Región Central y un equipo de señalización para casos de emergencia y evacuación.

Finalmente, se inició la formulación de un protocolo de protección de territorio liderado por un consultor que se espera sea entregado a comienzos del 2024 con medidas para la prevención de riesgos para las personas que se trasladan a municipios y la actualización de la batería de riesgos psicosociales. Esta herramienta, establecida por la Resolución 2764 de 2022, del Ministerio de Trabajo busca identificar, medir y prevenir la exposición de los trabajadores y las trabajadoras a riesgos para su salud mental y su salud física en el entorno laboral. Una vez recibidos los resultados de la batería se procederá a implementar un plan de acción para mitigar o reducir los factores de mayor exposición que limitan el bienestar de las personas que laboran en Foro Región Central.

En sexto lugar, se han establecido medidas para que las políticas, procesos y procedimientos para la gestión del talento humano en el Capítulo cuenten con un enfoque diferencial. Entre ellas se cuentan:

i) un taller sobre la perspectiva de género ofrecido al equipo de trabajo que se traducirá en una política interna durante el 2024, con participación de los trabajadores y las trabajadoras y la consulta y asesoría de las Asamblea de Socios; ii) menos días de presencialidad las trabajadoras que son madres cabeza de familia; y, iii) nivelaciones para las personas que devengan menos salarios con el objetivo de reducir brechas salariales.

3. Situación jurídica

Foro Región Central cumple con las obligaciones y los deberes establecidos en la legislación colombiana para organizaciones sin ánimo de lucro. Anualmente debe hacer actualización ante la DIAN de su permanencia en el RTE mientras siga cumpliendo con los requisitos mínimos. Información que reposa en la Página Web de la Fundación.

El Capítulo ha venido cumpliendo con la ejecución del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo SGSST, durante el 2018 de acuerdo a la Resolución 1111 de marzo 27 de 2017 de Estándares mínimos del SGSST. Este año 2019 se debe renovar el Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo COPASST y el Comité de Convivencia Laboral. Igualmente, implementa la legislación en cuanto al tratamiento de datos, registrando las Bases de datos en la página web de la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC) y además instalando el procedimiento y formatos en la página web de Foro.

4. Situación administrativa y financiera

Mediante este informe, se aclara a los socios y socias que no existieron acontecimientos importantes desde el cierre del ejercicio hasta la fecha de la realización del presente informe, que afecten la situación presentada en los informes de gestión y los Estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2023.

A la fecha el Capítulo ha cumplido con los pagos de los créditos contraídos para la adquisición de la oficina donde opera. Durante los primeros meses del 2024, se establecerá un acuerdo con los prestamistas para el abono a capital de deuda. El monto de esta operación se determinará teniendo en cuenta el cierre contable de 2023. Cabe aclarar que esto no pone en riesgo la sostenibilidad financiera de Foro Región Central, durante el año de este Informe, se ha cumplido con el pago de los salarios a los trabajadores y las trabajadoras a tiempo, además, sean realizado incrementos salariales cercanos o por encima de la inflación registrada en el país y se ha cumplido con las obligaciones administrativas sin contratiempo.

Por otro lado, Foro Región Central cuenta con una planta de 30 trabajadores para el 2023, de ellos, el 85% son mujeres. Su labor operativa se encuentra dividida en tres ejes programáticos, un área de comunicaciones y un área de comunicaciones. En este año, también registra 9 agentes territoriales contratados para la prestación de servicios profesionales en los proyectos que exigen esta figura: 5 agentes en el proyecto OIM, 3 agentes en el proyecto Gobernabilidad Responsable y 1 agente en el proyecto Juntos por la Transparencia. Adicionalmente, tiene contratados a tres asesores en los temas de sistemas, seguridad y salud en el trabajo y en la revisoría fiscal.

Sobre este último caso, en la Asamblea Ordinaria de Foro Región Central efectuada en marzo de 2023, se decidió contratar los servicios profesionales de la firma Servicios Cair para la revisoría fiscal del Capítulo, liderada por el Señor Edwin Hernando Cabeza Huérfano, con Tarjeta Profesional TP. No.237687-T. Teniendo en cuenta el tiempo de implementación del contrato suscrito, durante la reunión de la Asamblea Ordinaria programada para el 19 de marzo de 2024, se deberá decidir la

continuidad de esta revisoría fiscal.

Adicionalmente, Foro Región Central cumplió con la implementación de las NIIF en sus procesos de registro e información contable y en la elaboración y presentación de los estados financieros acuerdo a la reforma tributaria se realizarán en la vigencia 2024 modificaciones e inclusiones a las políticas contables.

Por último, se presenta en archivo anexo la propuesta de presupuesto de Foro Región Central de la vigencia 2024 para ser aprobada por la Asamblea de Socios y Socias.

5. Apuestas de trabajo para el 2024.

El 2024 será un año de metas y crecimiento para el Capítulo. En el campo programático las prioridades que identifica la Dirección ejecutiva son la siguientes:

Eje programático /Componente	Acciones prioritarias	Financiador
Institucionalidad Política para la Democracia	Acompañar a las organizaciones sociales en por lo menos 8 territorios de influencia del Capítulo en acciones de incidencia y diálogo con las autoridades que contribuyan a su incorporación en los planes de desarrollo municipales	PPM Ford NRGI -Moore Fondo Internacional de Energía
	Promover el ejercicio en red con la Presidencia de Foro Nacional por Colombia y otras organizaciones aliadas para incidir en la formulación de las políticas de participación ciudadana, de diálogo social y de garantías para la protesta pacífica y reformulación de la Ley 152 de 1994.	PPM Ford
	Acompañar a la Misión de Descentralización en la presentación de las propuestas desarrolladas por la Fundación Foro Nacional por Colombia y el Capítulo en materia de gobierno abierto ante el gobierno nacional	Misión de Descentralización -PNUD
	Asesorar a la Agencia de Renovación del Territorio (ART) en acciones que favorezcan la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) en por lo menos cuatro territorios del país.	OIM Juntos por la Transparencia
	Implementar una estrategia de visibilización sobre los resultados de Colombia en la Encuesta de Presupuesto Abierto, incluyendo el diálogo con el gobierno nacional para la adopción de algunas recomendaciones que contribuyan a la participación y la transparencia de la gestión fiscal en todas etapas de su gestión	International Budget Partnership
	Producir dos reportes con información y datos sobre el comportamiento del sector minero y de hidrocarburos en Colombia como un insumo para la promoción de un modelo de gobernanza	PWYP Fundación Ford

	democrática de los recursos naturales no renovables.	
	Asesorar a organizaciones sociales, líderes y lideresas, gobiernos locales y gremios productivos de 10 municipios del Ariari-AMEM en la implementación de las propuestas de la Agenda de Transición Energética Justa.	Ford NRGI
	Implementar un estudio comparativo sobre flujos de inversión destinado a la conservación de la Amazonía en Colombia y Perú, junto con la organización Propuesta Ciudadana y dos ejercicios de monitoreo sobre la implementación de proyectos minero energéticos en el departamento del Putumayo: uno de cobre y otro de hidrocarburos	NRGI-Moore
	Desarrollar espacios de diálogo multiactor con participación de organizaciones del Putumayo, entidades que manejan el sector minero-energético y el sector privado para la concertación de una hoja de ruta específica de transición energética para la Amazonía	Fondo Internacional de Energía
	Realizar 3 espacios de trabajo con Congresistas y representantes de las entidades que manejan el sector minero-energético para presentar propuestas que contribuyan a la implementación de la Hoja de Ruta para la Transición Energética en Colombia	Fondo Internacional de Energía
Eje Programático Ciudadanía Activa	Implementar la estrategia de escuelas de participación ciudadana en 6 municipios del país, incluyendo Bogotá para aumentar las capacidades de organizaciones de jóvenes, mujeres, comunidades étnicas y población con discapacidad de incidir en la formulación de los planes de desarrollo territoriales	PPM Juntos por la Transparencia NRGI
	Acompañar a organizaciones sociales de 4 municipios para su participación efectiva en las mesas de concertación que deben implementar los gobiernos locales con el propósito de priorizar los proyectos que se incluirán en el capítulo independiente de regalías en los planes de desarrollo.	NRGI Fundación Ford
	Implementar una estrategia para acompañar a las organizaciones que integran la Mesa de la Sociedad Civil para la Transparencia en las Industrias Extractivas, incluyendo los Capítulos Regionales de Foro Nacional por Colombia con herramientas para implementar su trabajo en materia de recursos naturales no renovables con actores locales	PWYP

	Desarrollar dos eventos internacionales para la articulación de propuestas de organizaciones sociales sobre un esquema justo y democrático de la transición energética en Colombia y en América Latina.	PWYP Alianza con la Universidad Externado de Colombia
	Apoyar y acompañar a cuatro iniciativas ciudadanas en la implementación de ejercicios de control social asuntos ligados con la exigibilidad de los derechos, la prestación de servicios sociales y la ejecución de políticas públicas sociales	Juntos por la Transparencia PPM Programa Gobernabilidad Responsable
	Desarrollar acciones con la Red de Jóvenes por la Paz en Bogotá para visibilizar su trabajo y articularse con otras redes de trabajo y organizaciones con el propósito de implementar acciones de incidencia en la política distrital de juventud	PPM
	Actualizar el estudio sobre participación ciudadana en Bogotá, incluyendo el análisis en los años 2019 a 2023	Alianza Escuela de Gobierno y Ética Pública Universidad Javeriana
	Implementar al menos un curso conjunto con la Escuela de Gobierno y Ética Pública sobre temas de participación ciudadana, gestión pública y descentralización dirigido a organizaciones sociales de Bogotá y otros municipios	Alianza Escuela de Gobierno y Ética Pública Universidad Javeriana
	Desarrollar un módulo de gobernanza y participación ciudadana en el sector minero-energético del curso internacional sobre transición energética, dirigido a organizaciones sociales de América Latina en asocio con NREGI	NRGI-Moore
Eje Programático Cultura Democrática Paz y Convivencia	Realizar la caracterización de 42 espacios institucionales de participación, de articulación institucional, organizaciones y expresiones sociales de las víctimas en cinco municipios de Caquetá y Bogotá	OIM
	Implementar, en asocio con otras organizaciones acciones para difundir las recomendaciones del Informe de la Comisión de la Verdad y exigir al gobierno nacional su inclusión de políticas y programas de paz en Colombia	Acción sin financiación de proyectos
	Acompañar el proceso de diálogo entre el gobierno nacional y la guerrilla del ELN con propuestas para ser incluidas en el mecanismo especial de participación establecido por las partes	Acción sin financiación de proyectos
	Fortalecer el enfoque diferencial de Niños, Niñas y Adolescentes en tres Mesas Locales para la Participación Efectiva de las Víctimas en Bogotá: Kennedy, Ciudad Bolívar y Suba	OIM
	Trabajar con actores sociales y autoridades locales	OIM

	de 3 municipios para la gestión de conflictividades de tal manera que pongan en marcha en sus territorios iniciativas de reconciliación y convivencia a partir de estrategias de visiones compartidas, diálogo y reconciliación que disminuyan hechos de violencias.	
	Efectuar un ejercicio de acompañamiento a jóvenes en Bogotá para el diálogo con el gobierno distrital sobre estrategia que contribuyan a su inclusión en la priorización y ejecución de acciones de los PDET en Bosa y Ciudad Bolívar	PPM
Componente de gestión del conocimiento y posicionamiento	Elaborar y difundir por lo menos 15 documentos de investigación sobre temas de participación ciudadana, gestión pública y construcción de paz con el apoyo de financiadores y alianzas con universidades.	Alianza Universidad Externado Alianza Escuela de Gobierno y Ética Pública Universidad Javeriana Fundación Ford NRGI Fondo Internacional de Energía
	Elaborar por lo menos 4 sistematizaciones de experiencias y metodologías implementadas en proyectos liderados por el Capítulo	Fundación Ford NRGI Fondo Internacional de Energía PPM
	Afiliar a Foro Región Central a una red internacional de investigación para compartir los estudios, documentos y metodologías implementadas, participar en convocatorias académicas y gestionar la creación de grupos de trabajo sobre temas misionales del Capítulo	Sin financiación de proyectos
	Actualizar la estrategia de comunicaciones de Foro Región Central al 2024	Sin financiación de proyectos
	Poner en marcha la página web del Capítulo y difundir el brochure con actores de interés	Summa Social
	Elaborar por lo menos 8 columnas de opinión y videos para posicionar la postura del Capítulo sobre temas de interés	Sin financiación de proyectos
	Participar en por lo menos 4 espacios promovidos por medios de comunicación nacional sobre temas que trabaja el Capítulo	Sin financiación de proyectos
	Implementar la estrategia de comunicaciones de los proyectos en ejecución en 2024	Gobernabilidad Responsable PPM Juntos por la Transparencia NRGI Moore PWYP
	Realizar 8 acciones de formación, incidencia y de posicionamiento con organizaciones, alianzas y	NRGI Moore PWYP

	redes de trabajo en temas de participación ciudadana, construcción de paz y recursos naturales no renovables	Fondo Internacional de Energía Ford
Componente de Sostenibilidad Organizacional	Implementar en asocio con la Presidencia de Foro Nacional por Colombia y los Capítulos Foro Suroccidente y Foro Costa un sistema de monitoreo a la implementación de las acciones establecidas en la planeación estratégica 2022-2031.	Summa Social
	Participar en el diseño y la implementación de una estrategia de diversificación de fondos y sostenibilidad financiera para la Fundación y los Capítulos Regionales	Summa Social Fundación Ford
	Ejecutar acciones para la diversificación de fuentes de financiamiento con agencias de cooperación, sector privado y entidades públicas	Summa Social Fundación Ford Alianza Universidad Externado de Colombia
	Implementar el protocolo de protección de los trabajadores y las trabajadoras en territorio	Sin financiación de proyectos. Acción realizada con los recursos del proyecto Ford que terminó en 2023.
	Construir una política de género para el Capítulo con la participación de los trabajadores y las trabajadoras y los socios y socias de la Asamblea	Summa Social Fundación Ford
	Diseñar y ejecutar una ruta junto con la Asamblea de Socios y Socias del Capítulo para la implementación del Acuerdo Político aprobado	Sin financiación de proyectos
	Diseñar y ejecutar una ruta junto con la Asamblea de para la selección de socios o socias	Sin financiación de proyectos
	Actualizar y mejorar los procesos de gestión administrativa, financiera y contable, de acuerdo con los procedimientos aprobados en el 2023 y las normas establecidas en el país para las ESAL	Sin financiación de proyectos
	Continuar las acciones de bienestar de los trabajadores, de acuerdo con los recursos disponibles de los proyectos que ejecuta el Capítulo y los recursos propios que se obtengan por otros servicios	Sin financiación de proyectos
	Implementar un plan de Salud y Seguridad en el Trabajo que contemple medidas para la prevención de acciones de acoso laboral, reducción de los riesgos psicosociales, mejoras en los puestos de trabajo, señalización y medidas de formación para los empleados y las empleadas	Sin financiación de proyectos

A nombre del equipo humano de la Fundación Foro Nacional por Colombia Capítulo Región Central,

freddy martinez

Mario Freddy Martínez Pulido
Director Ejecutivo
Fundación Foro Nacional por Colombia Capítulo Región Central